

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2011 – 30.06.2011

FAALİYET RAPORU

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
1. Raporun Dönemi	1
2. Ortaklığın Ünvanı	1
3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	1-2
4. Üst Yönetim	2
5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	2
6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	2
7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	2
8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	3
9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	3
10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	4
11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	4
12. Yatırım Faaliyetleri	4
13. Teşvikler	4
14. İşletmenin Gelişimi	4-5
15. İşletmenin Üniteleri	5
16. Ürünler	6
17. Verimlilik	6
18. Satışlardaki Gelişmeler	7
19. Temel Göstergeler ve Oranlar	7-8
20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	8
21. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	9
22. Kar Dağıtım Politikası	8
23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
24. Risk Yönetim Politikası	9
25. Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	9
26. Merkez Dışı Örgütler	10
27. Yapılan Bağışlar	10
28. Hissedarlara Bilgi	10

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01/01/2011-30/06/2011

2. Ortaklığın Unvanı

ÜNİE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2010 Yılı Olağan Genel Kurulu 04.03.2011 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Mustafa Cengiz AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	27/03/2009
Aydın SEMERCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	17/03/2010
Mustafa Serdar EKİZOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	22/03/2011
Doğa SOYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	23/03/2005
Güney ARIK	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi)	17/11/2008
Cem ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi)	24/03/2008

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

04/03/2011 tarihinde yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyeliğine Sn Serpil GÜNGÖR ERDOĞAN seçilmiş ve 22.03.2011 tarihinde istifaen ayrılmış, yerine 22.03.2011 tarihi itibarıyla Sn Mustafa Serdar EKİZOĞLU atanmıştır.

30.06.2011 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ümit KALENDER	Denetleme Kurulu Üyesi	27/03/2009
Faruk KÖKSAL	Denetleme Kurulu Üyesi	17/03/2010
Ahmet Serdar AKINSEL	Denetleme Kurulu Üyesi	22/03/2011

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

04/03/2011 tarihinde yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu üyesi Sami DEMİREL görevinden ayrılmış yerine aynı gün Abdülkadir Cevdet ÖZGEN seçilmiş ve 22.03.2011 tarihi itibarıyla istifadan ayrılan Abdülkadir Cevdet ÖZGEN yerine 22.03.2011 tarihi itibarıyla Sn Ahmet Serdar AKINSEL atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İbrahim KERETLİ	Genel Müdür	28/01/2008
Ayhan ULUPINAR	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	14/11/2000

İbrahim KERETLİ :1967 Ankara doğumlu olup, ODTÜ Maden Mühendisliği Fakültesi mezunudur.

Ayhan ULUPINAR : 1955 Niğde doğumlu olup, Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Kimya Mühendisliği mezunudur.

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu :

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 01/01/2011 – 30/06/2011 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2011 – 30.06.2011 Döneminde Şirket Ana Sözleşmesinin de herhangi bir değişiklik olmamıştır.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

2003 yılı sonrasında kademeli çıkış yaşayan inşaat sektörü, 2007 yılında hız kesmiş, 2008 yılında ise güç kaybetmiştir. 2009 yılında küresel ekonomik krizin etkisini özellikle konut sektöründe önemli ölçüde hissetmiştir. Sektörün ekonomiye katkı payı 2007 yılında yakaladığı %6,7'den beri düşüş trendinde olmuş, 2009 yılında %5,2'ye gerilemiş; 2010 yılında toparlanma başlamış, ekonomiden %5,6 pay almıştır. 2010 yılında inşaat, ekonomide 4 çeyrek art arda görülen büyümeden en fazla etkilenen sektör olmuştur. Yine de, piyasadaki nakit daralmasının tam anlamı ile bertaraf edildiğini söylemek henüz mümkün değildir. Ülkemizin diğer yörelerinden farklı olarak, bölgemizde müteşebbislerin enerji ağırlıklı yatırım projeleri devam etmektedir. İşletme olarak, satış hinterlandımızda yer alan başta enerji projeleri, kamu yatırımları ve hazır beton santralleri gibi istikrarlı çimento tüketen müşterilerimize ve geçmiş dönemlerde iyi iz bıraktığımız Karadeniz Havzası ülkelerine ihracatlarımız devam etmektedir.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Üyesi olduğumuz TÇMB, ülkemiz çimento sektörü 2010 yılı raporlarını açıklamıştır. Buna göre, bir önceki yıla göre yaklaşık % 16 çimento iç satışında büyüme sağlanmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık %25'i ihracata gitmiştir. TÇMB Üyesi olmayan fabrikaların üretimleri de hesaba katıldığında, 2010 yılında Türk çimento sektörü üretimi 66 milyon tonun üzerine çıkmıştır. Üretimdeki büyümenin lokomotifi iç pazar olmuştur. İç pazarda %16 üzerinde gerçekleşen büyüme ile ihracatımızda cüzi de olsa bir küçülme olmuştur. 2010 yılında sektöre kapasite kullanım oranının %90 seviyelerinde çıkması iç piyasadaki yüksek büyüme kadar, ihracatçının gösterdiği üstün başarının eseridir. Dünya geneline baktığımızda, %90 seviyelerinde kapasite kullanımına erişebilen çok az ülke olduğunu unutmamalıyız. Birçok ülke ekonomik kriz ve fazla kapasitelerle %50 kapasitede çalışmak mecburiyetinde iken, sektörümüzün %90 kapasite kullanımına erişebilmesi önemli bir başarı ve şanstır.

Birlik üyelerinin çimento üretimi 2009 yılında 53,9 milyon ton idi. 2010 yılında 62,7 milyon tona ulaşmış ve %16 artış sağlamıştır. Sektör, çimento ve yarı mamul üretiminde 2004 yılından bugüne sürekli gelişen bir trend izlemiştir.

TÇMB'nin 2011 yılına ilişkin açıklamış olduğu en son veriler, Mart ayı sonu itibarıyla. Buna göre, ilk 3 aylık mukayesede, 2011 yılında bir evvelki yıla göre çimento üretimi % 2, iç satış % 16 artmış, iç piyasa dinamiklerine bağlı olarak ihracatta gerileme yaşanmıştır (%25)

İç talebe bağlı olarak, sektörümüz ihracata da yönelmektedir. İç talepten daha fazla üretimin yaşandığı ülkemiz çimento sektöründe, ihracat yapmak ve dış pazara yönelmek kaçınılmazdır. Yine aynı resmi verilere göz atıldığında 2010 yılında toplamda 16,2 milyon ton çimento ihracatı yapıldığını görüyoruz. Bu miktarın 1,1 milyon tonu birliğe üye olmayan fabrikaların ihracatıdır. Batı Avrupa'daki küresel kriz, ekonomilerin daralmaya gitmesi ve bunun neticesinde çimentoya olan talebin de % 30-35 mertebelerinde düşmesinin etkisiyle, anılan bölgeye yapılan ihracat ciddi oranda azalmış, sektörümüz yeni ihracat pazarları geliştirmeye başlamıştır. Bu açığı telafi amacıyla, başta Libya olmak üzere, diğer Kuzey Afrika ülkelerine başlayan ihracat atağı, 2011 başlarında bu bölgelerdeki iç karışıklık neticesinde şimdi de Batı ve Orta Afrika ülkelerine yönelmiştir. (Nijerya, Gambiya, Angola, Kamerun vs) Son 5 yılda en çok çimento ihracatı yapılan ülke unvanını 2008 yılında Rusya Federasyonu'na bırakan Irak, 2010 yılında tekrar en çok ihracat yapılan ülke olmuştur. Suriye ikinci sırayı alırken, Mısır, Libya, Cezayir ve İtalya onu takip etmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Gerek kapasite artırım yatırımları ve gerekse yeni çimento üretim tesislerinin devreye alınması, sektörde rekabet iklimini sertleştirmektedir. 2011 yılı açıklanan son resmi veriler ışığı altında, işletmemiz ülke genelinde iç satışlarda %3,3 ve ihracatta da %2,4 pay sahibidir. Karadeniz Bölgesi kapsamında iç satışlarda % 22 ve ihracatta da % 57 oranında pay sahibi olduğumuz görülür. (Bölge ihracatının yarısından fazlasını kendi başına gerçekleştirmiştir) Bölgemizin toplam ihracatı 2011 yılı Mart sonu ile 127.488 tondur. Hitap ettiğimiz bölgelerin makro ekonomik dengelerini kısmen sağlamaları, inşaat sezonuna giriliyor olması, ilgili ülkelerde çimento üretim kapasitelerinin düşük olması sonucu, çimento talep artışları ve buna bağlı gelebilecek ihracat fiyat artışı şeklinde bundan sonraki beklentilerimizi daha da artırmaktadır.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde Ar-Ge çalışması olmamıştır.

12. Yatırım Faaliyetleri

Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., gelecekteki büyümesinde kilit rol oynayacak ve kendisine uluslararası boyutta rekabet gücü sağlayacak stratejik planları kapsamındaki yatırım çalışmalarına, teknolojik gelişmeler ve ekonomik durum değerlendirilerek devam etmektedir.Yönetim Kurulu onayı ile yapılmasına karar verilen Fabrikamızdaki eski Farin Değirmeninin, Çimento değirmenine dönüştürülmesi proje kapsamındaki makine ve ekipman montajı tamamlanmış olup, 4. Çimento Değirmeni 13.06.2011 tarihinde devreye alınmıştır.

30/06/2011 Tarihi İtibarı ile Yatırım Harcamaları (TL) : Bu dönemde 4,716,319 TL Yatırım harcaması yapılmıştır.

13. Teşvikler

26 Mayıs 2008 tarihinde yayımlanan; 5763 sayılı "İş Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" gereğince, Şirketimizde görev yapmakta olan personelimizin almakta oldukları ücretlerinin sigortaya esas tutarları dikkate alınarak hesaplanan SGK Primi İşveren Hissesi kapsamında bulunan; malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin 5 (beş) puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanmaktadır.

Ayrıca; 4857 sayılı İş Kanununun 30.maddesi, 5763 sayılı "İş Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un 2.maddesi ile değiştirilmiş olup, söz konusu madde; T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı Sosyal Sigortalar Genel Müdürlüğü Prim Tahsilat Daire Başkanlığı'nın 19.08.2008 tarihli "Özürü sigortalıların istihdamına ilişkin" 2008-77 nolu genelge ile açıklanan hususlar kapsamında getirilen sigorta primi işveren hissesi teşvikinden faydalanılmaktadır. Şirketimizde çalıştırılan özürü sigortalıların, sigorta primine esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hisselerinin %100'ü Hazine tarafından karşılanmaktadır

14. İşletmenin Gelişimi

Bölgemiz sanayisi az gelişkin, coğrafik olarak yükseltisi fazla, ulaşımın maliyetli, dezavantajlı ve çoğunlukla geçim kaynağını hizmet sektöründe, tarım ve balıkçılıkta arayan ayrıca da göç veren

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

bir bölgedir. Satış hinterlandımızda rekabet, bu açıdan ayrıca daha çetindir. Dezavantajlarımıza karşın, bölgemizdeki enerji projelerini (baraj, HES tesisi, regülatör) altyapı ve üstyapı yatırımlarını, maden, yol, tersane inşaatları ile hazır beton santrallerini; kısacası yüksek montanlı ve stabil çimento tüketebilecek, yıl boyu müşteri portföyümüzde kalabilecek her yeri kesintisiz ve dinamik olarak takip etmekte ve işletmemize kazandırmaktayız.

15. İşletmenin Üniteleri

ÜNYE MERKEZ	KapasiteYapımcı	Firma
I - Kırıcılar :		
Bir adet KATKI KIRICI	350 ton / saat	MIAG – 1974
Bir adet KALKER / KİL KIRICI	1,100 ton / saat	HAZEMAG – 2002
II - Pre-blending tesisi : (60.000 ton stok kapasitesi)		MVT – 2002
III - Farin Değirmeni : Farin Değirmeni	395 ton / saat	PFEİFFER – 2002
IV - Kömür Değirmeni : Kömür Değirmeni	26 ton / saat	PFEİFFER – 1994
V - Döner Fırın : Döner Fırın (Prekalsinasyonlu)	4,500 ton / gün	KHD – 2002
VI – Çimento Değirmenleri :		
1 No lu Çimento Değirmeni	75 ton / saat	FLS – 1989
2 No lu Çimento Değirmeni	75 ton / saat	FLS – 1989
3 No lu Çimento Değirmeni + Roller Press	200 ton / saat	KHD – 2007
VII – Katkı Kurutucu :	80 ton / saat	GETA – 1999
VIII – Çimento Stoklama Kapasitesi:(Toplam 22,000 ton) 4 Adet X 3,000 ton 1 Adet X 10,000 ton		
IX – Yükleme Kapasitesi :		
5 X 100 ton /saat torbalı çimento yükleme kantarı (Ünye Fabrikası)		
5 X 100 ton / saat dökme çimento yükleme oluğu (Ünye Fabrikası)		
5 X 17 ton / saat big bag dolum tesisi (Ünye Fabrikası)		
1 X 50 ton / saat big bag dolum tesisi döner kantar tipi (Ünye Fabrikası)		

RİZE – ÇAYELİ TESİSİ

Çimento Stoklama Kapasitesi: (Toplam 22,500 ton)
2 Adet X 7,500 ton
1 Adet çift cidarlı X (5,500 ton + 2,000 ton) stoklama kapasitesi

Yükleme Kapasitesi :

1 Adet X 100 ton / saat torbalı çimento yükleme kantarı
6 Adet X 100 ton / saat dökme çimento yükleme oluğu

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.Ürünler**

Ünye Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.'de ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır:

Portland Çimento, yüksek dayanım gerektiren ancak hidrasyon ısısının ve sülfat etkisinin özel dikkat gerektirmediği inşaatlarda kullanılır.

Portland Kompoze Çimento, katkı çimentoların kullanıldığı genel amaçlı ve daha yüksek dayanım gerektiren inşaatlarda kullanılır.

Kompoze Çimento, özelliği olmayan normal inşaatlarda ve düşük hidrasyon ısı istenen kütle betonlarında kullanılır.

Yüksek Fırın Curufllu Çimento, deniz suyu ve yer altı sularına maruz kalan betonlarda, sülfat etkisindeki endüstriyel zeminlerde, genel amaçlı inşaatlarda, düşük hidrasyon ısısına gerek duyulan kütle betonlarında kullanılır.

Portland Curufllu Çimento, genel olarak katkı çimentoların kullanıldığı ve daha yüksek dayanım gerektiren alanlarda, özel proje betonlarında kullanılır.

ÜRÜN ADI	Tip ve Sınıfı	Standardı
Ünye Merkez Ve Çayeli Tesisi		
Portland Çimento	CEM I 42,5R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P-LL) 42,5R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5R	TS EN 197-1
Yüksek Fırın Curufllu Çimento	CEM III/A 42,5N	TS EN 197-1
Portland Curufllu Çimento	CEM II/B-S 42,5N	TS EN 197-1

Tüm ürünler TS EN 197-1:2002 standardına göre EC Uygunluk Belgesi'ne sahip olup belgelendirme işlemleri Kalite ve Çevre Kurulu tarafından yapılmaktadır

17.Verimlilik

Son üç yıl Haziran ayına kadar kapasite kullanımı yönünden karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Kapasite Kullanım Oranları

(%)	01Ocak-30 Haziran 2011	01Ocak-30 Haziran 2010	01Ocak-30 Haziran 2009
Klinker Üretiminde Kapasite Kullanımı	105,67	84,36	77,99
Çimento Üretiminde Kapasite Kullanımı	71,90	59,06	55,04

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

18. Satışlardaki Gelişmeler

2008 yılında yaşanan global mali kriz, ülkemiz ve çimento üreticilerimizi de derinden etkilemişti. O yıl iç piyasa satışlarını, bir önceki yıla kıyasla %13 daralma ile kapayan işletmemiz için de bu durum aşikârdır. Ancak, 2011 yılının çimento sektörü adına olumlu geçebileceğini umuyoruz. İnşaat sanayisindeki büyümenin lokomotifi 2011 yılında da konut sektöründe olacaktır. Ayrıca devam eden enerji ve bilhassa HES yatırımları ile otoyol çalışmaları altyapı yatırımlarında uzun zamandır beklenen artışın başını çekecektir.

2011 yılında büyümenin daha ziyade iç pazardaki büyüme ile devam edeceği, ancak iç pazar büyüme oranlarının bir evvelki yıla kıyasla daha düşük seviyelerde (%6 veya 8) kalması beklenmektedir.

Önceki satırlarda, ülkemiz yurt içi satışlarında bir evvelki yıla göre % 16 artış yaşandığı ele alınmıştı, Karadeniz Bölgesi'nde 2011/2010 ilk 3 aylık iç piyasa çimento hemen hemen aynı oranlarda kalmıştır (ülke toplamının %14'ü)

19. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30/06/2011	31/12/2010
Dönen Varlıklar	117.136.848	139.267.813
Duran Varlıklar	161.364.070	156.724.123
Toplam Varlıklar	278.500.918	295.991.936

Kısa Vadeli Yükümlülükler	32.249.679	31.901.702
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.032.698	11.735.014
Özkaynaklar	235.218.541	252.355.220
Toplam Kaynaklar	278.500.918	295.991.936

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30/06/2011	30/06/2010
Net Satışlar	107.047.672	82.838.480
Faaliyet Karı	29.085.798	17.855.647
Vergi Öncesi Kar	32.262.124	20.407.228
Net Dönem Karı	25.635.526	16.289.969
Hisse Başına Kazanç (100 Kr)	0,21	0,13

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Önemli Oranlar

	30/06/2011	31/12/2010
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,63	4,37
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	5,43	5,78
Disponibilite Oranı(Nakit Ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,82	1,85
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,95	3,61
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özkaynaklar)	0,11	0,18
	30/06/2011	30/06/2010
Faaliyet Kar Marjı (Faaliyet Karı/Satış Gelirleri)	27,17	21,55
Net Kar Marjı (Net Kar / Satış Gelirleri)	23,95	19,66
FAVÖK Marjı ((Faaliyet Karı+Amortisman)/Satış Gelirleri))	33,64	29,19

20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Personel ve İşçi Hareketleri:

Şirket'teki çalışanlarımızın hepsi İş Kanunu hükümlerine tabi olup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, Toplu İş Sözleşmesi dışında sözleşmeli çalışanlar kapsam dışı olarak tanımlanmaktadır.

2011 yılı içinde 2 Kapsam Dışı Personel işe başlamış, 2 Kapsam Dışı Personel'de işten ayrılmıştır. 30.06.2011 itibariyle kapsam dışı 92 ve kapsam içi 133 olmak üzere toplam 225 çalışan personelimiz bulunmaktadır.

Toplu İş Sözleşme Uygulamaları:

Türkiye Çimento Seramik ve Toprak İşçileri Sendikası (Türkiye ÇİMSE-İŞ) ile 20.06.2011 tarihinde bağitlanan sözleşmenin süresi 31.12.2012 tarihinde sona erecektir.

Kıdem Tazminatı ve Yükümlülük Durumu:

4857 sayılı İş Kanunu ve yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine göre 2011 yılı dönem sonu itibariyle kıdem tazminatı ve kıdemli işçilik yükümlülüğümüz çalışanlarımızın tamamı için 3,334,215 TL' ye ulaşmıştır

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****21.Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 300,000,000.00 TL
Ödenmiş Sermaye : 123,586,410.73 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
OYAK	63,437,442.87	51.33
Nuh Gayrimenkul İnşaat	29,317,956.65	23.72
Nuh Beton A.Ş.	20,156,429.30	16.31
Diğer Gerçek Ve Tüzel Kişiler	10,674,581.91	8.64
Genel Toplam	123,586,410.73	100.00

22.Kar Dağıtım Politikası

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

30/06/2011 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

24. Risk Yönetim Politikası

Şirketimizin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur.

“Yönetim Kurulu Denetim Komitesi” Uygulama Yönetmeliği, Yönetim Kurulunun 25.12.2003 tarihli toplantısında kabul edilmiş, 01.01.2004 tarihinden itibaren de uygulamaya geçilmiştir. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü, iç denetim konusunda referans olarak alınmaktadır.

25. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

2008 yılı içinde % 100 İştirakimiz Romanya Mangalia Limanında Çimento ve Paketleme Tesisi olarak yapıma başlanan ÜNİE CEM SRL' nin 2009 yılı sonunda inşaat, mekanik ve elektrik işlerinin tamamlanarak tesis faaliyete başlamıştır. 31/12/2010 ve 30/06/2011 tarihleri itibarıyla hazırlanan mali tablolarda ÜNİE CEM SRL'nin tabloları tam konsolidasyon yöntemiyle mali tablolara konsolide edilirken, 2010 yılı içerisinde iştirak oranı % 20 olan Oyak Beton Sanayii ve Ticaret A.Ş. ise mali tablolarda Özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir:

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26. Merkez Dışı Örgütler

RİZE – ÇAYELİ TESİSİ : 1998 yılında Şirketimize bağlı olarak Rize İli, Çayeli İlçesi Limanköy mevkiinde Çimento Dolum Paketleme Tesisimiz, bu bölgenin çimento ihtiyacını karşılamak için devreye alınmıştır. Şirket ihracatlarını, pompaj ve paketleme tesisinin de faaliyet gösterdiği ve 49 yıllık öncelikli kullanma hakkına sahip olduğu Rize-Çayeli - Limanköy' de Ünye Çimento'ya ait limandan yapmaktadır.

27.Yapılan Bağışlar

30.06.2011 tarihi itibarıyla yardım ve bağış bulunmamaktadır.

28.Hissedarlara Bilgi

Borsa

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.'nin hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazarında UNYEC sembolü ile işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Ünye Çimento yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.unyecimento.com.tr adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

Devlet Sahil Yolu Cevizdere Mevkii
52301 Ünye ORDU